



CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA" NUORO

BILANCIO DI PREVISIONE 2019 – 2020 - 2021

RELAZIONE DEL COMMISSARIO REGIONALE

ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE N. 1/2019/ASSEMBLEA

Il presente bilancio di previsione, riferito al triennio 2019/2021, è redatto in conformità al titolo II del D. Lgs. 267/2000 di seguito anche TUEL, ai principi contabili generali e applicati alla contabilità finanziaria e allo schema di bilancio di cui all'allegato 9 al D. Lgs.118/2011, per quanto compatibili. La presente relazione del Commissario Regionale è da intendersi quale documento denominato "nota integrativa" prevista dall'art. 11, lettera g) del D.Lgs 118/2011. Nel 2018 la Regione Sardegna ha approvato la LR 40/2018 che all'art. 8 prevede che, nel rispetto dell'articolo 5, comma 3, della legge regionale n. 14 del 2006, è autorizzata a partecipare, quale socio fondatore, insieme al Comune di Nuoro e alla Provincia di Nuoro, all'istituzione della "Fondazione per la pubblica lettura Sebastiano Satta", di seguito "Fondazione", con sede in Nuoro, costituita con atto pubblico secondo le procedure fissate dal Codice civile.

E' stato dato avvio alle procedure finalizzate alla costituzione della Fondazione, come da richiesta formale inviata al Commissario Regionale del Consorzio da parte della Provincia e del Comune di Nuoro con nota prot. n. 6774 del 4.02.2019 e da parte della Regione Sardegna con nota prot. n. 2228 del 12.02.2019.

Il bilancio rispetta il principio del pareggio come risulta dai seguenti prospetti.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Entrate	Cassa anno 2019	Competenza anno 2019	Competenza anno 2020	Competenza anno 2021	Spese	Cassa anno 2019	Competenza anno 2019	Competenza anno 2020	Competenza anno 2021
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	242.589,08								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		55.138,00			Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	1.716.123,11	1.518.534,55 0,00	1.405.396,55 0,00	1.405.396,55 0,00
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.208.959,08	1.460.996,55	1.452.996,55	1.452.996,55					
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	8.020,97	2.400,00	2.400,00	2.400,00					
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	10.000,73	10.000,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento attività fin. - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale entrate finali	2.227.990,08	1.473.396,55	1.455.396,55	1.455.396,55	Totale spese finali	1.726.123,84	1.528.534,55	1.405.396,55	1.405.396,55
TITOLO 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso Prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanz.)	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesor.	200.000,00	200.000,00	50.000,00	50.000,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	285.614,85	215.046,85	215.046,85	215.046,85	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	285.579,85	215.046,85	215.046,85	215.046,85
Totale titoli	2.713.604,91	1.889.443,40	1.873.443,40	1.873.443,40	Totale titoli	2.211.703,49	1.944.581,40	1.873.443,40	1.873.443,40
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	2.956.193,99	1.944.581,40	1.873.443,40	1.873.443,40	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	2.211.703,49	1.944.581,40	1.873.443,40	1.873.443,40
Fondo di cassa finale presunto	744.490,50								

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019 - EQUILIBRI DI BILANCIO

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2019	Competenza anno 2020	Competenza anno 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio				242.589,08
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	1.463.396,55 0,00	1.455.396,55 0,00	1.455.396,55 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1 - Spese correnti di cui: - Fondo Pluriennale Vincolato - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	(-)	1.518.534,55 0,00 43.608,93	1.405.396,55 0,00 43.608,93	1.405.396,55 0,00 43.608,93
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	(-)	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Somma finale (G = A-AA+B+C-D-E-F)		-55.138,00	50.000,00	50.000,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (2) di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	55.138,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)	O = G+H+I+L+M	0,00	50.000,00	50.000,00

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019 - EQUILIBRI DI BILANCIO

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2019	Competenza anno 2020	Competenza anno 2021
P)	Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	0,00		
Q)	Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
R)	Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 8.00	10,000,00	0,00	0,00
C)	Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
I)	Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00
S1)	Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
S2)	Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
T)	Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00
L)	Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	0,00	0,00	0,00
M)	Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00
U)	Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui Fondo Pluriennale Vincolato di spesa	10,000,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
V)	Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
E)	Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		0,00	0,00	0,00
S1)	Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
S2)	Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
T)	Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00
X1)	Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
X2)	Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Y)	Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019 - EQUILIBRI DI BILANCIO

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2019	Competenza anno 2020	Competenza anno 2021
EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		0,00	50,000,00	50,000,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):				
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	50,000,00	50,000,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)		55.138,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		-55.138,00	50,000,00	50,000,00

- C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.
- E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.
- S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
- S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
- T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
- Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per acquisizioni di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.
- (2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.
- (3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.
- (4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019 - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI

Titolo	Denominazione	Residui Presunti al termine dell'esercizio precedente quello cui si riferisce il bilancio	Previsioni definitive dell'anno precedente quello cui si riferisce il bilancio	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				PREVISIONI dell'anno 2019	PREVISIONI dell'anno 2020	PREVISIONI dell'anno 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		previsione di competenza 91.877,40	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		previsione di competenza 5.542,28	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione - di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		previsione di competenza 32.847,47	55.138,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa all'1/1/2019		previsione di competenza 290.194,80	242.589,08		
20000	Titolo2 Trasferimenti correnti	748.972,54	previsione di competenza 1.338.050,82 previsione di cassa 1.508.141,73	1.480.996,65 2.209.959,09	1.452.996,65	1.452.996,65
30000	Titolo3 Entrate extratributarie	5.620,97	previsione di competenza 10.112,99 previsione di cassa 11.722,94	2.400,00 8.020,97	2.400,00	2.400,00
40000	Titolo4 Entrate in conto capitale	0,00	previsione di competenza 6.286,63 previsione di cassa 21.286,63	10.000,00 10.000,00	0,00	0,00
70000	Titolo7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza 0,00 previsione di cassa 0,00	200.000,00 200.000,00	0,00	0,00
90000	Titolo9 Entrate per conto terzi e partite di giro	69.568,00	previsione di competenza 241.946,85 previsione di cassa 319.771,73	216.046,85 285.614,85	218.046,85	218.046,85
	Totale Titoli	824.161,51	previsione di competenza 1.596.397,29 previsione di cassa 1.860.923,03	1.889.443,40 2.713.604,91	1.673.443,40	1.673.443,40
	Totale Generale delle Entrate	824.161,51	previsione di competenza 1.726.664,44 previsione di cassa 2.151.117,83	1.944.581,40 2.956.193,99	1.673.443,40	1.673.443,40

- 1) Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati preconsuntivi.
- 2) Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) *Ris amm Pres*). A seguito dell'approvazione del del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8, le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

Titolo	Denominazione	Residui Presunti al termine dell'esercizio precedente quello cui si riferisce il bilancio	Previsioni definitive dell'anno precedente quello cui si riferisce il bilancio	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				PREVISIONI dell'anno 2019	PREVISIONI dell'anno 2020	PREVISIONI dell'anno 2021
Titolo1	Spese correnti	197.588,56	previsione di competenza 1.413.832,15 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 1.620.775,74	1.518.534,55 (0,00) (0,00) 1.716.123,11	1.405.396,65 (0,00) (0,00)	1.405.396,65 (0,00) (0,00)
Titolo2	Spese in conto capitale	0,73	previsione di competenza 20.885,44 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 21.995,44	10.000,00 (0,00) (0,00) 10.000,73	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
Titolo3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza 0,00 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
Titolo4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza 0,00 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00)
Titolo5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza 50.000,00 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 50.000,00	200.000,00 (0,00) (0,00) 200.000,00	50.000,00 (0,00) (0,00)	50.000,00 (0,00) (0,00)
Titolo7	Uscite per conto terzi e partite di giro	69.532,80	previsione di competenza 241.946,85 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 321.264,72	216.046,85 (0,00) (0,00) 285.679,65	218.046,85 (0,00) (0,00)	218.046,85 (0,00) (0,00)
	Totale Titoli	267.122,09	previsione di competenza 1.726.664,44 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 2.014.035,90	1.944.581,40 (0,00) (0,00) 2.211.703,49	1.673.443,40 (0,00) (0,00)	1.673.443,40 (0,00) (0,00)
	Totale Generale delle Spese	267.122,09	previsione di competenza 1.726.664,44 <i>di cui già impegnato*</i> <i>di cui fondo plur.vincolato</i> previsione di cassa 2.014.035,90	1.944.581,40 (0,00) (0,00) 2.211.703,49	1.673.443,40 (0,00) (0,00)	1.673.443,40 (0,00) (0,00)

* Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

La situazione di cassa dell'ultimo triennio è la seguente:

Situazione di cassa

	2016	2017	2018
Disponibilità:	251.144,89	290.194,80	242.589,08
di cui cassa vincolata	6.698,12	6.698,12	14.802,24
anticipazioni non estinte al 31/12	0,00	0,00	0,00

Applicazione avanzo presunto:

la proposta di bilancio prevede l'applicazione di una quota dell'avanzo presunto art. 187 comma 3 TUEL , punto 9.2 dell'allegato 4/2 del D. Lgs 118/2011 per spese a destinazione vincolata.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2019

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2019 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE)

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2018	
(+) Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018	0,00
(+) Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018	0,00
(+) Entrate già accertate nell'esercizio 2018	0,00
(-) Uscite già impegnate nell'esercizio 2018	0,00
(-) Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	0,00
(+) Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	0,00
(+) Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2018	0,00
(=) Risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2019	0,00
(+) Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
(-) Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
(-) Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
(+) Incremento dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
(-) Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2018	0,00
(-) Fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2018 (1)	0,00
(=) A) Risultato di amministrazione presunto al 31.12.2018 (2)	0,00
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2018	
Parte accantonata (3)	
- Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31.12.2018 (4)	0,00
- Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti (5)	0,00
- Fondo perdite società partecipate (5)	0,00
- Fondo contenzioso (5)	0,00
- Altri accantonamenti (5)	0,00
B) Totale parte accantonata	0,00
Parte vincolata	
- Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
- Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
- Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
- Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
- Altri vincoli	0,00
C) Totale parte vincolata	0,00
Parte destinata agli investimenti	
D) Totale destinata agli investimenti	0,00
E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare (6)	
3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2018:	
Utilizzo quota vincolata	
- Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
- Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
- Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
- Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
- Utilizzo altri vincoli	55.138,00
Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	55.138,00

Nelle more della attuazione della riforma dell'assetto giuridico e operativo prospettato nel citato art. 8 della L.R. 40/2018 il presente documento, nella quantificazione delle entrate, tiene conto delle risorse assegnate al Consorzio dalla Regione Sardegna per l'anno 2018 e di quelle statutariamente dovute da parte del Comune e della Provincia di Nuoro, anche a seguito dell'accertamento delle posizioni debitorie e creditorie verso gli enti partecipanti attuata dai rispettivi collegi di revisione dei conti in fase di redazione del rendiconto d'esercizio al 31.12.2017.

Con riferimento ai dati contabili si specifica quanto segue:

- Non sono state accantonate somme per spese potenziali in quanto, allo stato attuale, non risultano fondate ragioni per prevedere appositi stanziamenti.
- In considerazione dell'andamento storico delle entrate da trasferimenti da parte del Comune e della Provincia di Nuoro, ed in coerenza con le attività volte all'asseverazione dei rapporti di debito e credito con gli enti partecipanti previsti dal D.Lgs 118/2011, è stato istituito il fondo crediti di dubbia esigibilità per € 43.608,93. Secondo il dettato del principio applicato della contabilità finanziaria n. 4/2 al paragrafo 3.3 è stato quindi calcolato l'andamento dei crediti negli ultimi 5 esercizi precedenti 2013/2017 per i quali si dispone di dati definitivi. La quantificazione delle previsioni di entrata per gli esercizi 2019, 2020 e 2021 è coerente con gli importi indicati nello statuto del Consorzio. Il calcolo è stato effettuato sulla base dei crediti contabilizzati verso il Comune di Nuoro come segue:

	ANNO n-5 2013	ANNO n-4 2014	ANNO n-3 2015	ANNO n-2 2016	ANNO n-1 2017	TOTALE	MEDIA RISC/STANZ 2013/2017	% FONDO (100-% media)	STANZIAMI 2019	CALCOLO % SU STANZIAMI 2019	IMPORTO FONDO 2019	IMPORTO FONDO 2020	IMPORTO FONDO 2021
ACCERTATO competenza	€ 293.722,16	€ 293.722,16	€ 293.722,16	€ 0,00	€ 108.000,00				€ 293.722,16				
ACCERTATO residui	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00								
TOTALE	€ 293.722,16	€ 293.722,16	€ 293.722,16	€ 0,00	€ 108.000,00	€ 989.166,48							
INCASSATO competenza	€ 293.722,16	€ 220.291,62	€ 220.291,62	€ 0,00	€ 108.000,00								
INCASSATO residui	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00								
TOTALE	€ 293.722,16	€ 220.291,62	€ 220.291,62	€ 0,00	€ 108.000,00	€ 842.305,40							
% incassato/accertato	100,00%	75,00%	75,00%	0,00%	100,00%	85,153%		14,847%		€ 43.608,93	€ 43.608,93	€ 43.608,93	€ 43.608,93
							85,153%						

- L'ente si è dotato di scritture contabili che consentono la determinazione tempestiva dell'entità delle giacenze della cassa vincolata. Ciò consentirà di conciliare le scritture aziendali con quelle del tesoriere.
- Dalle scritture contabili emerge che il risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2018 è pari a € 799.628,50 per effetto della corretta contabilizzazione effettuata in fase di assestamento di bilancio relativa ai trasferimenti correnti da parte degli enti proprietari. A tal fine, in fase di predisposizione del rendiconto d'esercizio 2018 si ritiene necessario apposito accantonamento prudenziale nel fondo crediti di dubbia esigibilità secondo quanto previsto dai principi contabili in materia.
- L'annualità 2019 prevede l'utilizzo di una quota vincolata e accantonata dell'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2018, come sopra quantificato, pari a € 55.138,00 per spese correnti derivanti da accantonamenti per le indennità da corrispondere al commissario straordinario dal 01.07.2018, avendo questi devoluto all'amministrazione del consorzio le proprie indennità maturate fino alla data del 30.06.2018 per l'attribuzione di borse di studio per laureati nelle materie di pertinenza dell'ente. Nel prospetto seguente si riporta il dettaglio delle spese correnti finanziate mediante l'applicazione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2018:

Riepiloghi capitoli - Utilizzo quote vincolate del Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2018

Capitolo	Descrizione capitolo	2019
		Previsioni Competenza
10110310	Indennità al Commissario Straordinario (Periodo Luglio/Dicembre 2018)	€ 22.800,00
10110701	IRAP Indennità al Commissario Straordinario	€ 1.938,00
10310368	Attribuzione Borse di Studio e Tirocini per giovani laureati nelle materie di pertinenza istituzionale del Consorzio	€ 30.400,00
TOTALE		€ 55.138,00

- Gli interventi programmati per spese di investimento pari a € 10.000,00 sono relativi alla quota parte del finanziamento di € 18.000,00 assegnato dalla Fondazione di Sardegna di cui alla richiesta n. 26931/2018 per il progetto "scrivere, leggere, comunicare nella contemporaneità - laboratori per lo sviluppo

della creatività". E' stato previsto il proprio cofinanziamento attraverso il progetto relativo all'erogazione delle borse di studio per laureati nelle materie di pertinenza dell'ente garantite con i fondi di cui alle indennità del commissario regionale maturate fino alla data del 30.06.2018.

- Non si prevedono stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato.
- L'ente non ha prestato garanzie principali o sussidiarie a favore di enti e di altri soggetti.
- Non sussistono oneri né impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata.
- L'ente non partecipa in alcun organismo strumentale né possiede partecipazioni finanziarie in enti di diritto privato o pubblico.

CRITICITÀ

In termini schematici, e senza pretese di esaustività, si riportano le criticità più significative che caratterizzano il Consorzio, già sottolineate nella relazione al bilancio di previsione per gli anni 2018-2020 e ulteriormente aggravatesi:

1. Personale

- Età media del personale elevata: 58,70 anni. Il personale andato in pensione non è stato sostituito negli anni. L'assunzione più recente risale al mese di settembre del 1999, dunque a 19 anni fa.

- Nel corso degli anni, ben 4 bibliotecari su 7, a parte il dirigente, sono andati in pensione o hanno lasciato la biblioteca per andare a operare in altre strutture.

- Assenza dei livelli funzionali a seguito della collocazione in quiescenza del vicedirettore.

- Della dotazione organica, costituita da 19 dipendenti attualmente risultano coperti 11 posti.

- Presenza percentualmente elevata di personale afferente al livello B, con carriera ferma da vari decenni: su 11 degli attuali dipendenti ben 6 sono inquadrati nel livello B. In qualche caso detti inquadramenti riguardano dipendenti in possesso di laurea e qualifiche nelle materie di interesse istituzionale, che per i meccanismi sopra delineati, risultano non adeguatamente valorizzati.

In sintesi, è evidente la carenza di figure professionali fondamentali, in primo luogo i bibliotecari, ma anche di esperti della comunicazione e dell'universo digitale, dalla catalogazione ai social network e alle piattaforme di social reading.

L'adozione di un piano del fabbisogno del personale, in tutta evidenza urgentissima, è resa più difficoltosa dalla incertezza del contesto istituzionale e dalla necessità di connettere la dotazione organica alla eventuale nuova *mission* della struttura o anche solo al suo aggiornamento. Dal 01.01.2019 è vacante un posto di funzionario amministrativo per effetto di una mobilità volontaria in uscita alla quale si è cercato di far fronte con un bando di mobilità in entrata ad invarianza di costi, il quale tuttavia è andato deserto.

Nelle more dell'approvazione di un adeguato piano del fabbisogno del personale e della modifica dell'assetto istituzionale dell'ente, come previsto dalla LR 40/2018, si è fatto fronte alle esigenze organizzative attraverso l'assegnazione di un incarico dirigenziale ex art. 1, comma 557 della L. 350/2003 per sei ore settimanali fino al 30.04.2019. Tale soluzione, adottata in via straordinaria, non ha comunque risolto le carenze organizzative sopra accennate e pertanto si ritiene necessario attivare quanto prima le procedure per l'acquisizione di un dirigente a tempo pieno, ancorché determinato, e di un funzionario al

quale attribuire la responsabilità della vicedirezione, eventualmente con le procedure di cui all'art. 110 del D. Lgs. 267/2000. Gli stanziamenti proposti contengono adeguata copertura finanziaria per tali spese.

2. Strutture

Tutti gli edifici (sede centrale, sezione Sardegna, sede di viale Repubblica, auditorium) necessitano di interventi di manutenzione straordinaria per eliminare le infiltrazioni d'acqua, risanare le coperture, ripristinare gli intonaci e la tinteggiatura.

La struttura centrale presenta le pareti esterne ed interne molto deteriorate con evidenti ripercussioni in termini di sicurezza dei luoghi di lavoro relativamente alla quale, non disponendo di personale tecnico né formato sulla materia, ci si vede costretti a fare appello agli enti partecipanti al fine di garantire livelli minimi di sicurezza. Più precisamente, le pareti di cemento a vista mostrano in numerosi punti i ferri d'armatura, mentre quelle intonacate sono sbrecciate e prive di parti consistenti di intonaco e alcune di esse recano i segni di infiltrazioni d'acqua provenienti dal terrazzo e muffe. Le pompe di calore sono per la massima parte obsolete.

Dagli atti a disposizione non risulta che l'edificio sia mai stato sottoposto a un serio intervento di manutenzione: bisogna provvedervi prima che il deterioramento entri in una fase di accelerazione che renderebbe ogni ulteriore intervento molto problematico per costi e durata. Questo significa che occorre pensare anche a un progetto di sgombero e ricovero di libri, attrezzature, mobili e quant'altro in una struttura idonea, dove la biblioteca dovrà comunque operare fino alla conclusione dei lavori di risanamento e di riorganizzazione degli spazi in relazione ai nuovi servizi e funzioni.

A Nuoro sono presenti diversi edifici pubblici, prevalentemente di proprietà comunale, che potrebbero / dovrebbero accogliere la biblioteca nel periodo necessario per la realizzazione dell'intervento.

- Il trasferimento dei fondi storici dai locali, malsani, della cosiddetta piramide del rione Seuna, di proprietà comunale, nella restaurata casa di Sebastiano Satta, pure di proprietà comunale è in fase di conclusione.

Esperita la gara per l'attribuzione dei servizi bibliotecari, si conta di poter riaprire al pubblico i locali della biblioteca di viale Repubblica.

3. Hardware

La dotazione di apparecchiature informatiche è obsoleta e non consente l'erogazione dei minimi servizi telematici all'utenza.

4. Software di gestione

Anche in questo ambito fondamentale per le attività statutarie dell'Ente si registra una dotazione superata in particolare per il governo delle funzioni legate ai servizi e attività in ambiente digitale. È necessario, peraltro, che nel processo di sostituzione / aggiornamento dell'applicativo, si privilegi la facilità di dialogo e interscambio con la rete regionale e nazionale.

Si segnala altresì l'inadeguatezza del servizio interbibliotecario e il decadimento, anche per le complessive vicende, del ruolo di centro del sistema con conseguente disaffezione dei comuni aderenti.

5. Patrimonio librario

Invecchiamento complessivo del patrimonio librario. La carenza di risorse ha progressivamente determinato una flessione negli acquisti e l'impossibilità di tenere il passo con la produzione recente. Per una biblioteca di pubblica lettura questo è un grave problema. In più occasioni è stata messa in evidenza la necessità che l'Ente privilegi la produzione corrente rispetto alle funzioni di conservazione che non può essere l'attività primaria di questo tipo di biblioteca.

6. Social network

In questo ambito il Consorzio è del tutto assente. Va decisamente avviata un'azione di inserimento e partecipazione dell'ente nel mondo dei social media, cui si associa l'esigenza dell'aggiornamento del sito nella direzione di una maggiore interattività.

Azioni sul breve termine

La ripresa dei servizi bibliotecari affidati a un soggetto esterno, essendosi oramai conclusa la relativa gara, porrà nell'immediato il Consorzio nelle condizioni di poter garantire i consueti orari di apertura al pubblico e di fornire i servizi di catalogazione e assistenza alle biblioteche del sistema.

Si ha la fondata aspettativa che nel corso dell'anno, sia attraverso la partecipazione a progetti regionali ed europei, sia attraverso contributi straordinari della Regione Sardegna, si possa disporre di ulteriori risorse. In particolare s'intende riprendere il progetto di una Scuola di lettura, in collaborazione con il Consorzio UniNuoro e le Università di Sassari e Cagliari.

In questo quadro si inserisce la concessione al Consorzio di un finanziamento di 18.000 euro da parte della Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto "CoDec. Scrivere, leggere, comunicare nella contemporaneità. Laboratori per lo sviluppo della creatività". Il progetto si realizzerà con la programmazione, organizzazione, gestione di corsi/seminari della durata di 5 giorni, orientati su 6 discipline e sui loro codici contemporanei: la comunicazione televisiva, quella del mondo 3.0 e dei social media, la poesia e la scrittura, la fotografia, il cinema e il fumetto. I seminari si terranno nell'estate del 2019, associati a una conferenza pubblica e a una performance artistica di ciascuna delle 6 arti/discipline interessate. L'intento è di perseguire due principali obiettivi: il primo è dar vita a un laboratorio che crei nell'allievo e nell'utente della biblioteca una consapevolezza sulle tecniche che vengono utilizzate nei vari codici di comunicazione. Il secondo è quello di utilizzare le esperienze dei laboratori per elaborare pratiche di servizio in biblioteca che fungano da volano alla lettura e alla ricerca. Il progetto di cui sopra è cofinanziato dal Consorzio attraverso i fondi relativi all'attribuzione di borse di studio a laureati in materie di interesse istituzionale dell'ente.

PROSPETTIVE

- La biblioteca nell'attuale contesto sociale

A fronte di tale non consolante scenario si registra la pressoché totale convergenza sia della comunità cittadina sia del personale delle biblioteche e degli amministratori dei comuni aderenti al sistema sulla necessità di un rilancio della funzione di coordinamento e adeguamento dei servizi bibliotecari, di condivisione di iniziative volte alla promozione della lettura e, in generale, di attività culturali distribuite nel territorio.

In un contesto più ampio non si può non fare cenno alla rinnovata conferma del ruolo cruciale delle biblioteche nell'era dei social, della iperconnessione e dell'interrelazione e condivisione delle informazioni, che postula una riorganizzazione anche fisica dei suoi spazi.

Un luogo confortevole, adatto a incontrare persone con cui conversare, non alternativo alle tradizionali sale di consultazione ma complementare.

- Riforma dell'assetto istituzionale

Il dialogo intrapreso con gli amministratori e i dirigenti del Comune e della Provincia di Nuoro e la costante interlocuzione con gli Assessori regionali della Pubblica Istruzione e degli Enti locali hanno determinato il delinearci di alcune ipotesi condivise circa la riforma dell'assetto giuridico del Consorzio,.

Nel contempo, se da un lato i suddetti colloqui hanno fatto emergere la convinzione unanime della indispensabilità e insostituibilità dell' istituzione "biblioteca " e del sistema bibliotecario pubblico anche di fronte alla sfida della rivoluzione digitale e alla conseguente crisi delle operatività e delle professionalità tradizionali, dall'altro lato, altrettanto chiaramente, è emersa la difficoltà del Comune di Nuoro di garantire le contribuzioni storicamente erogate e a maggior ragione, di garantire risorse aggiuntive, che l'auspicata e condivisa revisione strutturale del Consorzio rende necessarie.

Per quanto riguarda la Provincia, al di là della conferma degli interventi per l'anno corrente, lo stato di provvisorietà istituzionale nel quale versa l'ente impedisce di assumere impegni di prospettiva di più lungo termine.

Per dare solidità e certezze operative è dunque necessario procedere all'attuazione della Fondazione prospettata nel citato art. 8 della L.R. 40/2018.

- Parola chiave: transizione

Pare utile, in questo documento riprendere quanto evidenziato nella relazione di accompagnamento al bilancio previsionale 2018 – 2020: "lo stato del Consorzio e lo scenario dentro al quale esso si iscrive conduce inevitabilmente a una parola chiave: transizione.

- Transizione verso una nuova forma giuridica, di cui s'è fatto cenno, che travalichi la dimensione locale e agisca come soggetto portatore di una decisa e innovativa funzione di livello regionale e sovraregionale.

- Transizione dall'analogico al digitale e dunque transizione da un professione incentrata prevalentemente sulla gestione di un patrimonio librario materiale ad una nuova che sappia interagire col complesso di prodotti, informazioni, contatti dell'universo digitale e con la partecipazione attiva degli utenti in rete. Si tratta quindi di unire il grande patrimonio di competenze biblioteconomiche in possesso degli operatori attualmente ancora operanti nella struttura al complesso di nuove competenze oggi richieste, attraverso un aggiornamento professionale e un innesto di nuove risorse operative.

- Transizione dalle forme di lettura tradizionali alle innumerevoli nuove forme di lettura partecipativa che derivano dai network sociali e in generale dalle pratiche del social reading.

