



## CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "SEBASTIANO SATTA" NUORO

### BILANCIO DI PREVISIONE 2020 – 2021 - 2022

#### RELAZIONE DEL COMMISSARIO REGIONALE

Il presente bilancio di previsione, riferito al triennio 2020/2022, è redatto in conformità al titolo II del D. Lgs. 267/2000 di seguito anche TUEL, ai principi contabili generali e applicati alla contabilità finanziaria e allo schema di bilancio di cui all'allegato 9 al D. Lgs.118/2011, per quanto compatibili.

Il Consorzio opera nello scenario della sua trasformazione istituzionale e organizzativa conseguente all'approvazione della LR 40/2018,

che all'art. 8 prevede che, nel rispetto dell'articolo 5, comma 3, della legge regionale n. 14 del 2006, la Regione è autorizzata a partecipare, quale socio fondatore, insieme al Comune di Nuoro e alla Provincia di Nuoro, all'istituzione della "Fondazione per la pubblica lettura Sebastiano Satta".

Ai fini di detta trasformazione, anche a seguito della richiesta formale inviata al Commissario Regionale del Consorzio da parte della Provincia e del Comune di Nuoro con nota prot. n. 6774 del 4.02.2019 e da parte della Regione Sardegna con nota prot. n. 2228 del 12.02.2019, il Consorzio ha assunto una funzione attiva dando avvio alle procedure finalizzate alla costituzione della Fondazione.

Il bilancio rispetta il principio del pareggio come risulta dai seguenti prospetti.

**CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"**

**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

Entrate	Cassa anno 2020	Competenza anno 2020	Competenza anno 2021	Competenza anno 2022	Spese	Cassa anno 2020	Competenza anno 2020	Competenza anno 2021	Competenza anno 2022
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	284.114,41								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00 0,00			Disavanzo di amministrazione (1)		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		88.515,13	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	1.698.507,16	1.590.160,24 0,00	1.448.247,07 0,00	1.429.212,80 0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.696.907,57	1.406.865,11	1.442.847,07	1.423.812,80					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	10.847,15	4.800,00	5.400,00	5.400,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	86.657,38	76.657,38	40.875,42	59.709,89	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	76.657,38	76.657,38 0,00	40.875,42 0,00	59.709,89 0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento attività fin. - di cui fondo pluriennale vincolato		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>2.793.412,20</b>	<b>1.489.322,49</b>	<b>1.488.922,49</b>	<b>1.488.522,49</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>1.775.164,54</b>	<b>1.576.837,62</b>	<b>1.488.922,49</b>	<b>1.488.522,49</b>
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso Prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Irsoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto Irsor	0,00	0,00	0,03	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	325.795,36	261.746,85	269.746,85	266.746,85	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	325.795,36	281.746,85	269.746,85	266.746,85
<b>Totale titoli</b>	<b>3.119.207,56</b>	<b>1.760.049,34</b>	<b>1.758.669,34</b>	<b>1.755.869,34</b>	<b>Totale titoli</b>	<b>2.100.959,90</b>	<b>1.838.584,47</b>	<b>1.758.669,34</b>	<b>1.755.869,34</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3.453.321,97</b>	<b>1.838.584,47</b>	<b>1.758.669,34</b>	<b>1.785.869,34</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>2.100.959,90</b>	<b>1.838.584,47</b>	<b>1.758.669,34</b>	<b>1.755.869,34</b>
Fondo di cassa finale presunto	1.302.352,07								

**CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"**

**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020 - EQUILIBRI DI BILANCIO**

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2020	Competenza anno 2021	Competenza anno 2022
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		284.114,41		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	88.515,13	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	1.411.665,11 0,00	1.448.247,07 0,00	1.429.212,80 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1 - Spese correnti di cui: - Fondo Pluriennale Vincolato - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	(-)	1.500.180,24 0,00 43.608,93	1.448.247,07 0,00 0,00	1.429.212,80 0,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>Somma finale (G = A-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti (2) di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)</b>	<b>O = G+H+I-L+M</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"**

**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020 - EQUILIBRI DI BILANCIO**

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2020	Competenza anno 2021	Competenza anno 2022
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	76.657,38	40.675,42	59.709,69
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
J) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui Fondo Pluriennale Vincolato di spesa	(-)	76.657,38	40.675,42	59.709,69
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00

**CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"**

**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020 - EQUILIBRI DI BILANCIO**

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2020	Competenza anno 2021	Competenza anno 2022
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>	<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):</b>				
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	0,00		
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per acquisizioni di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. È consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

(4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.



**CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"**

**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020 - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

Titolo	Denominazione	Residui Presunti al termine dell'esercizio precedente quello cui si riferisce il bilancio	Previsioni definitive dell'anno precedente quello cui si riferisce il bilancio	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				PREVISIONI dell'anno 2020	PREVISIONI dell'anno 2021	PREVISIONI dell'anno 2022	
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		previsione di competenza	78.428,19	88.515,13	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		previsione di competenza	55.138,00	0,00		
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		previsione di competenza	0,00	0,00		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsione di competenza	0,00	0,00		
	Fondo di Cassa all'1/1/2020		previsione di cassa	242.589,08	284.114,41		
20000	Titolo2 Trasferimenti correnti	1.289.042,56	previsione di competenza	1.285.284,80	1.406.865,11	1.442.847,07	1.423.812,80
			previsione di cassa	2.034.216,59	2.695.907,67		
30000	Titolo3 Entrate extratributarie	6.047,15	previsione di competenza	9.483,78	4.800,00	5.400,00	5.400,00
			previsione di cassa	15.104,75	10.847,15		
40000	Titolo4 Entrate in conto capitale	10.000,00	previsione di competenza	10.000,00	76.657,38	40.675,42	59.709,89
			previsione di cassa	10.000,00	86.657,38		
90000	Titolo9 Entrate per conto terzi e partite di giro	64.048,51	previsione di competenza	236.046,85	261.746,85	269.746,85	266.746,85
			previsione di cassa	298.318,80	325.795,36		
	<b>Totale Titoli</b>	<b>1.369.138,22</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>1.540.815,43</b>	<b>1.750.069,34</b>	<b>1.758.669,34</b>	<b>1.755.669,34</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>2.357.640,14</b>	<b>3.119.207,66</b>		
	<b>Totale Generale delle Entrate</b>	<b>1.369.138,22</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>1.674.381,62</b>	<b>1.838.584,47</b>	<b>1.758.669,34</b>	<b>1.755.669,34</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>2.600.229,22</b>	<b>3.403.321,97</b>		

- 1) Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziati dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati di preconsuntivo.
- 2) Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (Al a) *Ris amm Pres*). A seguito dell'approvazione del bilancio dell'esercizio in corso di gestione, in attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

**CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"**

**BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

Titolo	Denominazione	Residui Presunti al termine dell'esercizio precedente quello cui si riferisce il bilancio	Previsioni definitive dell'anno precedente quello cui si riferisce il bilancio	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				PREVISIONI dell'anno 2020	PREVISIONI dell'anno 2021	PREVISIONI dell'anno 2022	
Titolo1	Spese correnti	251.935,85	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	1.428.334,77 (88.515,13) 1.524.791,28	1.500.180,24 (273.168,61) (0,00) 1.698.507,16	1.448.247,07 (0,00) (0,00) (0,00)	1.429.212,80 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	10.000,00 (0,00) 10.000,00	76.657,38 (0,00) (0,00) 76.657,38	40.675,42 (0,00) (0,00) (0,00)	59.709,89 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	0,00 (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	0,00 (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo5	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	0,00 (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo7	Uscite per conto terzi e partite di giro	64.048,51	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	236.046,85 (0,00) 298.318,80	261.746,85 (1.266,00) (0,00) 325.795,36	269.746,85 (0,00) (0,00) (0,00)	266.746,85 (0,00) (0,00) (0,00)
	<b>Totale Titoli</b>	<b>315.984,36</b>	<b>previsione di competenza</b> <b>di cui già impegnato*</b> <b>di cui fondo plur.vincolato</b> <b>previsione di cassa</b>	<b>1.674.381,62</b> <b>(88.515,13)</b> <b>1.833.110,08</b>	<b>1.838.584,47</b> <b>(274.434,61)</b> <b>(0,00)</b> <b>2.100.959,90</b>	<b>1.758.669,34</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>	<b>1.755.669,34</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>
	<b>Totale Generale delle Spese</b>	<b>315.984,36</b>	<b>previsione di competenza</b> <b>di cui già impegnato*</b> <b>di cui fondo plur.vincolato</b> <b>previsione di cassa</b>	<b>1.674.381,62</b> <b>(88.515,13)</b> <b>1.833.110,08</b>	<b>1.838.584,47</b> <b>(274.434,61)</b> <b>(0,00)</b> <b>2.100.959,90</b>	<b>1.758.669,34</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>	<b>1.755.669,34</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>

\* Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

La situazione di cassa dell'ultimo triennio è la seguente:

**Situazione di cassa**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Disponibilità:	290.194,80	242.589,08	284.114,41
di cui cassa vincolata	8.411,41	14.802,24	15.547,20
anticipazioni non estinte al 31/12	0,00	0,00	0,00

Applicazione avanzo presunto:

la proposta di bilancio prevede l'applicazione di una quota dell'avanzo presunto art. 187 comma 3 TUEL , punto 9.2 dell'allegato 4/2 del D. Lgs 118/2011 per spese a destinazione vincolata.

## CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

### BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020

#### TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2020 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE)

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2019		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2019	822.257,14
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2019	78.428,19
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2019	1.464.249,57
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2019	1.041.986,81
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2019	19.881,90
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2019	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2019	34.202,08
(=)	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2019 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2020</b>	<b>1.337.268,27</b>
(+)	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2019	0,00
(-)	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2019	0,00
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2019	0,00
(+)	Incremento dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2019	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2019	0,00
(-)	Fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2019 (1)	88.515,13
(=)	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31.12.2019</b>	<b>1.248.753,14</b>
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2019		
<b>Parte accantonata (3)</b>		
	- Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31.12.2019 (4)	943.327,52
	- Fondo anticipazioni liquidità (5)	0,00
	- Fondo perdite società partecipate (5)	0,00
	- Fondo contenzioso (5)	0,00
	- Altri accantonamenti (5)	0,00
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>943.327,52</b>
<b>Parte vincolata</b>		
	- Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	- Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
	- Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
	- Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	- Altri vincoli	0,00
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>0,00</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>37.199,99</b>
	<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>268.225,63</b>
	<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b>	
3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2019:		
<b>Utilizzo quota vincolata</b>		
	- Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	- Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
	- Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
	- Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
	- Utilizzo altri vincoli	0,00
	<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>0,00</b>



Nelle more della attuazione della riforma dell'assetto giuridico e operativo prospettato nel citato art. 8 della L.R. 40/2018 il presente documento, nella quantificazione delle entrate, tiene conto delle risorse assegnate al Consorzio dalla Regione Sardegna per l'anno 2019 e di quelle statutariamente dovute da parte del Comune e della Provincia di Nuoro, anche a seguito dell'accertamento delle posizioni debitorie e creditorie verso gli enti partecipanti attuata dai rispettivi collegi di revisione dei conti in fase di redazione del rendiconto d'esercizio al 31.12.2019.

## CRITICITÀ

In termini schematici, e senza pretese di esaustività, si riportano le criticità più significative che caratterizzano il Consorzio, già sottolineate nel relazione al bilancio di previsione per gli anni 2019-2021 e ulteriormente aggravatesi:

### 1. Personale

- Età media del personale elevata: 58,70 anni. Il personale andato in pensione non è stato sostituito negli anni. L'assunzione più recente risale al mese di settembre del 1999, dunque a 21 anni fa.

- Nel corso degli anni, ben 6 bibliotecari su 7, a parte il dirigente, sono andati in pensione o hanno lasciato la biblioteca per andare a operare in altre strutture.

- Della dotazione organica, costituita da 19 dipendenti attualmente risultano coperti 9 posti.

- Presenza percentualmente elevata di personale afferente al livello B, con carriera ferma da vari decenni: su 9 degli attuali dipendenti ben 5 sono inquadrati nel livello B. In qualche caso detti inquadramenti riguardano dipendenti in possesso di laurea e qualifiche nelle materie di interesse istituzionale, che per i meccanismi sopra delineati, risultano non adeguatamente valorizzati.

Relativamente ai problemi del personale sopra delineati, si è provveduto ad attivare la procedura pubblica per il reclutamento di un dirigente a tempo pieno e determinato per dodici mesi ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 che ne ha consentito la presa di servizio al 1 Giugno 2020.

La presenza della figura apicale consentirà la riorganizzazione del flusso lavorativo e la definizione di un funzionigramma e di un organigramma che meglio dispongano le competenze anche nella prospettiva di una ricognizione effettiva del fabbisogno lavorativo e del conseguente ampliamento della dotazione organica.





Queste attività saranno volte a ovviare alla carenza di figure professionali fondamentali, in primo luogo i bibliotecari, ma anche di esperti della comunicazione e dell'universo digitale, dalla catalogazione ai social network e alle piattaforme di social reading.

L'adozione di un piano del fabbisogno del personale è resa urgente nella previsione del nuovo contesto istituzionale e si qualifica come strumento in grado di connettere la dotazione organica alla eventuale nuova *mission* della struttura o anche solo al suo aggiornamento.

Dal 01.01.2019 è vacante un posto di funzionario amministrativo per effetto di una mobilità volontaria in uscita alla quale si è cercato di far fronte con un bando di mobilità in entrata ad invarianza di costi, il quale tuttavia è andato deserto.

Pertanto si provvederà in merito adottando una strategia di ricerca di competenze in outsourcing che, con le opportune procedure di selezione e di convenzionamento, possano essere immediatamente disponibili per offrire servizi di elevata professionalità su temi come: gli affidamenti finalizzati all'acquisizione di beni o servizi; la gestione delle pratiche di ricostruzione delle carriere per rispondere alle esigenze dei lavoratori che possano aderire alle opportunità di pensionamento; le procedure di revisione e completamento degli strumenti organizzativi dedicati alla gestione del Consorzio.

Gli stanziamenti proposti contengono adeguata copertura finanziaria per tali spese.

Il bilancio prevede un impegno che consente di prolungare la durata delle borse di studio, assegnate nel novembre 2019 al termine di una procedura di selezione che ha individuato i tre assegnatari che hanno preso servizio nel gennaio 2020, oltre il mese di settembre in cui si completano i nove mesi previsti, per arrivare a coprire tutto l'anno corrente.

La decisione si fonda sull'ottimo lavoro compiuto dai borsisti che hanno affrontato il tema generale della comunicazione del Consorzio ed in particolare dell'uso dei social con esiti molto positivi.

## 2. Strutture

Tutti gli edifici (sede centrale, sezione Sardegna, sede di viale Repubblica, auditorium) necessitano di interventi di manutenzione straordinaria per eliminare le infiltrazioni d'acqua, risanare le coperture, ripristinare gli intonaci e la tinteggiatura.

La struttura centrale presenta le pareti esterne ed interne molto deteriorate con evidenti ripercussioni in termini di sicurezza dei luoghi di lavoro relativamente alla quale, non disponendo di personale tecnico né formato sulla materia, ci si vede costretti a fare appello agli enti partecipanti al fine di garantire livelli minimi di sicurezza. Più precisamente, le pareti di cemento a vista mostrano in numerosi punti i ferri d'armatura, mentre quelle intonacate





sono sbrecciate e prive di parti consistenti di intonaco e alcune di esse recano i segni di infiltrazioni d'acqua provenienti dal terrazzo e muffe. Le pompe di calore sono per la massima parte obsolete.

Dagli atti a disposizione non risulta che l'edificio sia mai stato sottoposto a un serio intervento di manutenzione: bisogna provvedervi prima che il deterioramento entri in una fase di accelerazione che renderebbe ogni ulteriore intervento molto problematico per costi e durata. Questo significa che occorre pensare anche a un progetto di sgombero e ricovero di libri, attrezzature, mobili e quant'altro in una struttura idonea, dove la biblioteca dovrà comunque operare fino alla conclusione dei lavori di risanamento e di riorganizzazione degli spazi in relazione ai nuovi servizi e funzioni.

A Nuoro sono presenti diversi edifici pubblici, prevalentemente di proprietà comunale, che potrebbero / dovrebbero accogliere la biblioteca nel periodo necessario per la realizzazione dell'intervento.

Si è provveduto al trasferimento dei fondi storici dai locali, malsani, della cosiddetta piramide del rione Seuna, di proprietà comunale, nella restaurata casa di Sebastiano Satta, pure di proprietà comunale, mentre per la parte eccedente si è provveduto alla sua conservazione nei locali che ospitavano la biblioteca rionale in Viale Repubblica.

Questo spazio, nel quale perdurano le condizioni di precarietà ambientale che, nonostante un primo intervento di recupero, non lo rendono ancora idoneo ad ospitare servizi al pubblico, verrà individuato come magazzino in modo che, dismesso il contratto di locazione del deposito di via P. Mastino, si avvii una nuova modalità operativa rispetto alle necessità di conservazione ed immagazzinamento di beni strumentali volta a razionalizzarne l'uso e limitare i costi di trasporto e conservazione.

### **3. Hardware**

La dotazione di apparecchiature informatiche è obsoleta e non consente l'erogazione dei minimi servizi telematici all'utenza.

Si provvederà pertanto al rinnovo delle attrezzature informatiche a disposizione degli utenti e degli uffici utilizzando le entrate vincolate della R.A.S. ex L.R. 14/06.

Nelle previsioni di bilancio rientrano le spese per la nuova connettività e per la sostituzione del sistema di telefonia che non assumono consistenza maggiore perché il rinnovo dei contratti consente di usufruire del mercato convenzionato con costi uguali o minori alla precedenti spese a fronte di servizi molto più performanti.

#### **4. Software di gestione**

Anche in questo ambito fondamentale per le attività statutarie dell'Ente si registra una dotazione superata in particolare per il governo delle funzioni legate ai servizi e attività in ambiente digitale. È necessario, peraltro, che nel processo di sostituzione / aggiornamento dell'applicativo, si privilegi la facilità di dialogo e interscambio con la rete regionale e nazionale.

Si segnala altresì l'inadeguatezza del servizio interbibliotecario e il decadimento, anche per le complessive vicende, del ruolo di centro del sistema con conseguente disaffezione dei comuni aderenti.

La prospettiva del cambiamento del gestionale e di un coordinamento di questa azione a livello di Sistema si accorderà con le nuove indicazioni della R.A.S. che saranno operative dal 2021, ma che già nell'attuale fase di conclusione delle procedure di affidamento al nuovo gestore delineano la prospettiva di servizi avanzati sul cloud, indicando un format che dovrà essere di riferimento anche per il Consorzio.

#### **5. Patrimonio librario**

Invecchiamento complessivo del patrimonio librario. La carenza di risorse ha progressivamente determinato una flessione negli acquisti e l'impossibilità di tenere il passo con la produzione recente. Per una biblioteca di pubblica lettura questo è un grave problema. In più occasioni è stata messa in evidenza la necessità che l'Ente privilegi la produzione corrente rispetto alle funzioni di conservazione che non può essere l'attività primaria di questo tipo di biblioteca.

Il bilancio prevede la conferma e l'incremento dell'acquisto di risorse digitali utilizzabili direttamente dall'utenza secondo protocolli di scarico e uso temporaneo di cui il Consorzio sostiene le spese per l'accessibilità e quelle dei singoli utilizzi con un sistema a consumo riservato agli iscritti.

#### **6. Social network**

In questo ambito il Consorzio è finalmente presente con una comunicazione multicanale, Facebook, Instagram e Twitter, realizzata dai borsisti secondo un preciso progetto di gestione della comunicazione social. Dal primo Settembre la comunicazione diverrà ufficiale. Questa azione va decisamente sostenuta ed implementata consentendo al Consorzio l'inserimento e la partecipazione attiva nel mondo dei social media, cui si associa l'esigenza dell'aggiornamento del sito nella direzione di una maggiore interattività.



### Azioni sul breve termine

La ripresa dei servizi bibliotecari affidati a un soggetto esterno ha posto nell'immediato il Consorzio nelle condizioni di poter garantire i consueti orari di apertura al pubblico e di fornire i servizi di catalogazione e assistenza alle biblioteche del sistema.

Si ha la fondata aspettativa che nel corso dell'anno, sia attraverso la partecipazione a progetti regionali ed europei, sia attraverso contributi straordinari della Regione Sardegna, si possa disporre di ulteriori risorse. In particolare s'intende riprendere il progetto di una Scuola di lettura, in collaborazione con il Consorzio UniNuoro e le Università di Sassari e Cagliari.

In questo quadro si inserisce la spesa di un finanziamento di 18.000 euro, il cui utilizzo è stato prorogato rispetto alla tempistica originale, da parte della Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto "CoDec. Scrivere, leggere, comunicare nella contemporaneità. Laboratori per lo sviluppo della creatività". Il progetto si realizzerà tra i mesi di ottobre e dicembre con la programmazione, organizzazione, gestione di corsi/seminari della durata di 5 giorni, orientati su 6 discipline e sui loro codici contemporanei: la comunicazione televisiva, quella del mondo 3.0 e dei social media, la poesia e la scrittura, la fotografia, il cinema e il fumetto. I seminari saranno associati a una conferenza pubblica e a una performance artistica di ciascuna delle 6 arti/discipline interessate. Due i principali obiettivi: il primo è dar vita a un laboratorio che crei nell'allievo e nell'utente della biblioteca una consapevolezza sulle tecniche che vengono utilizzate nei vari codici di comunicazione. Il secondo è quello di utilizzare le esperienze dei laboratori per elaborare pratiche di servizio in biblioteca che fungano da volano alla lettura e alla ricerca. Il progetto di cui sopra è cofinanziato dal Consorzio attraverso i fondi relativi all'attribuzione di borse di studio a laureati in materie di interesse istituzionale dell'ente.

Nel corso del prossimo mese di novembre si prevede, altresì, la realizzazione del secondo convegno nazionale MAB (Musei, Archivi, Biblioteche), promosso dal Consorzio, in collaborazione con le associazioni regionali e nazionali dei professionisti dei beni culturali: l'AIB, l'ANAI e l'ICOM. Dopo la prima esperienza del 2018 dedicata alla transizione verso l'ambiente digitale, il convegno del 2020 focalizzerà la sua attenzione in particolare sui temi della interconnessione delle professionalità e dell'etica della comunicazione e dell'informazione.



## PROSPETTIVE

### - **La biblioteca nell'attuale contesto sociale**

A fronte di uno scenario che comincia a dare forti segnali di cambiamento, si registra la pressoché totale convergenza sia della comunità cittadina sia del personale delle biblioteche e degli amministratori dei comuni aderenti al sistema sulla necessità di un rilancio della funzione di coordinamento e adeguamento dei servizi bibliotecari, di condivisione di iniziative volte alla promozione della lettura e, in generale, di attività culturali distribuite nel territorio.

In un contesto più ampio non si può non fare cenno alla rinnovata conferma del ruolo cruciale delle biblioteche nell'era dei social, della iperconnessione e dell'interrelazione e condivisione delle informazioni, che postula una riorganizzazione anche fisica dei suoi spazi.

Un luogo confortevole, adatto a incontrare persone con cui conversare, non alternativo alle tradizionali sale di consultazione ma complementare.

### - **Riforma dell'assetto istituzionale**

Il dialogo intrapreso con gli amministratori e i dirigenti del Comune e della Provincia di Nuoro e la costante interlocuzione con gli Assessori regionali della Pubblica Istruzione e degli Enti locali hanno determinato il delinearsi di un procedimento condiviso per la realizzazione della Fondazione che ha portato all'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Nuoro e del Commissario alla Provincia di Nuoro, della scelta di tenere attiva la funzionalità istituzionale del Consorzio e la sua operatività gestionale fino alla definizione formale e all'approvazione da parte dei soci fondatori degli atti di costituzione della Fondazione. Un meccanismo che consente di avere continuità amministrativa, piena tutela dei lavoratori e aderenza ai fini istituzionali.

La chiara emersione di una visione comune della indispensabilità e insostituibilità dell'istituzione "biblioteca" e del sistema bibliotecario pubblico anche di fronte alla sfida della rivoluzione digitale e alla conseguente crisi delle operatività e delle professionalità tradizionali, ha consentito di avviare una interlocuzione franca col Comune di Nuoro per la verifica della consistenza delle contribuzioni storicamente erogate e negli ultimi anni non corrisposte integralmente che dovrebbe portare alla definizione di un accordo di saldo e all'individuazione di risorse aggiuntive, che l'auspicata e condivisa revisione strutturale del Consorzio rende necessarie.

Per quanto riguarda la Provincia, al di là della conferma degli interventi per l'anno corrente, lo stato di provvisorietà istituzionale nel quale versa l'ente impedisce di assumere impegni di prospettiva di più lungo termine.

- **Parola chiave: transizione**

Pare utile, in questo documento, riprendere quanto evidenziato nella relazione di accompagnamento al bilancio previsionale 2018 – 2020: “lo stato del Consorzio e lo scenario dentro al quale esso si iscrive conduce inevitabilmente a una parola chiave: transizione.

- Transizione verso una nuova forma giuridica, di cui s'è fatto cenno, che travalichi la dimensione locale e agisca come soggetto portatore di una decisa e innovativa funzione di livello regionale e sovraregionale.

- Transizione dall'analogico al digitale e dunque transizione da un professione incentrata prevalentemente sulla gestione di un patrimonio librario materiale ad una nuova che sappia interagire col complesso di prodotti, informazioni, contatti dell'universo digitale e con la partecipazione attiva degli utenti in rete. Si tratta quindi di unire il grande patrimonio di competenze biblioteconomiche in possesso degli operatori attualmente ancora operanti nella struttura al complesso di nuove competenze oggi richieste, attraverso un aggiornamento professionale e un innesto di nuove risorse operative.

- Transizione dalle forme di lettura tradizionali alle innumerevoli nuove forme di lettura partecipativa che derivano dai network sociali e in generale dalle pratiche del social reading.

- Transizione verso una nuova organizzazione e distribuzione degli spazi della biblioteca. In quest'ottica, la disponibilità del piano superiore della “casa Buscarini” di proprietà regionale, al momento inspiegabilmente utilizzata solo nel piano terreno (Sezione Sardegna) potrà rappresentare un primo notevole risultato: vi si potranno ospitare numerose postazioni informatiche principalmente destinate ad attività di laboratorio con giovani borsisti e tirocinanti.

Le risorse che si intende introdurre nella struttura sono infatti finalizzate ad acquisire competenze nel campo delle biblioteche digitali ma anche, secondo aspettative più ambiziose, a sviluppare progetti e programmi originali di gestione e governo delle problematiche proprie del rapporto tra biblioteca e gestione della lettura e delle informazioni nel mondo contemporaneo.

In questo quadro si attesta e acquista ulteriore sostanza la vocazione sovralocale del nuovo soggetto che si va delineando.

Della visione e missione che hanno accompagnato la storia importante del Consorzio si confermano l'impostazione del sistema a rete, in dialogo col territorio e la funzione di primo presidio per la costruzione di una coscienza civile che offre a tutti, senza distinzione alcuna, le stesse opportunità di accesso alla conoscenza e di partecipazione a una cittadinanza attiva.

Se si condivide questa visione di ampia prospettiva, che da un lato rafforza la missione educativa già storicamente sviluppata dal Consorzio e dall'altro ne innova le modalità operative, gli strumenti e le professionalità, si può guardare al futuro con fiducia e rinnovato orgoglio”.

Nuoro, agosto 2020



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. P. Satta", written over a horizontal line.