



CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "SEBASTIANO SATTA" NUORO

BILANCIO DI PREVISIONE 2021 – 2022 - 2023

RELAZIONE DEL COMMISSARIO

INTRODUZIONE

Il bilancio di previsione cui si connette questa relazione, riferito al triennio 2021/2023, è redatto in conformità al titolo II del D.Lgs. 267/2000 di seguito anche TUEL, ai principi contabili generali e applicati alla contabilità finanziaria e allo schema di bilancio di cui all'allegato 9 al D. Lgs.118/2011, per quanto compatibili.

Il Consorzio opera nello scenario della sua trasformazione istituzionale e organizzativa conseguente all'approvazione della Legge Regionale n. 40/2018, che all'art. 8 prevede che, nel rispetto dell'articolo 5, comma 3, della legge regionale n. 14 del 2006, la Regione è autorizzata a partecipare, quale socio fondatore, insieme al Comune di Nuoro e alla Provincia di Nuoro, all'istituzione della "Fondazione per la pubblica lettura Sebastiano Satta".

Ai fini di detta trasformazione, anche a seguito della richiesta formale inviata al Commissario Regionale del Consorzio da parte della Provincia e del Comune di Nuoro con nota prot. n. 6774 del 4.02.2019 e da parte della Regione Sardegna con nota prot. n. 2228 del 12.02.2019, il Consorzio ha assunto una funzione attiva dando avvio alle procedure finalizzate alla costituzione della Fondazione.

Nelle more dell'avanzamento della complessa procedura amministrativa per il raggiungimento del nuovo assetto istituzionale, che deve misurarsi sull'effettiva operatività messa in campo da R.A.S., Comune di Nuoro e Provincia di Nuoro a cui il Consorzio ha fornito tutti i supporti necessari per un'efficace azione, il Consorzio intende continuare nell'impegno prioritario della necessaria riorganizzazione degli Uffici e dell'attualizzazione delle procedure di gestione amministrativa, contabile e delle risorse umane.

Questa riorganizzazione è partita nel 2020 con la definizione del ruolo di Dirigente, con l'istituzione del Nucleo di Valutazione, con l'istituzione di una Posizione Organizzativa e l'avvio delle procedure per la definizione corretta del fabbisogno. Tali attività si completeranno nel 2021, come descritto in Bilancio, e daranno al Consorzio la possibilità di procedere a nuove assunzioni di livelli funzionali e alla conversione dei posti vacanti conseguenti ai prossimi pensionamenti.

Sempre in questo impegno di Bilancio si procederà alla chiusura di annose problematiche relative al riconoscimento delle quote previdenziali di alcuni dipendenti ed ex dipendenti prossimi alla pensione.

Con questi interventi si completerà nel 2021 la riorganizzazione e la ristrutturazione del Consorzio, si rafforzerà la sua capacità di sostenere la trasformazione in Fondazione con una dotazione organica e con competenze adeguate. Nel 2021 si raggiungerà, altresì, l'obiettivo dell'aggiornamento degli apparati regolamentari: nuovo Regolamento di Contabilità; nuovo Regolamento del Personale e Codice di comportamento; Sistema di Misurazione Valutazione della Performance del Dirigente e delle Posizioni Organizzative e del Personale; nuovo regolamento dei Concorsi e dell'accesso all'impiego; nuovo Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e di Trasparenza; Piano della Comunicazione Istituzionale.

L'impegno descritto è finalizzato al sostegno amministrativo, gestionale e pianificatorio dell'operatività del Consorzio volta a garantire il libero e incondizionato accesso all'informazione ed alla conoscenza inteso come diritto essenziale. Destinatari primari di tale diritto sono i cittadini residenti a Nuoro e nel territorio dove il Consorzio gestisce il Sistema Bibliotecario Territoriale del Nuorese e delle Baronie al quale sono associati ventotto Comuni per una popolazione di circa 110mila residenti.

Va tuttavia sottolineato come il citato percorso di trasformazione istituzionale non registri ad oggi un concreto avanzamento, sebbene il Consorzio abbia fornito all'Amministrazione regionale e al Comune e alla Provincia, ogni supporto informativo e operativo volto a facilitarne l'attuazione.

Ciò nonostante l'azione dell'Ente continua a caratterizzarsi per l'impegno finalizzato all'aggiornamento e alla riorganizzazione coerente con le finalità istituzionali e adeguata al contesto attuale.

SITUAZIONE DI CASSA

La situazione di cassa dell'ultimo triennio è la seguente:

Situazione di cassa al 31/12

	2018	2019	2020
Disponibilità:	242.589,08	284.114,41	453.604,55
di cui cassa vincolata	14.802,24	15.547,20	43.586,20
anticipazioni non estinte al 31/12	0,00	0,00	0,00

APPLICAZIONE AVANZO PRESUNTO

La proposta di bilancio prevede l'applicazione di una quota dell'avanzo presunto art. 187 comma 3 TUEL , punto 9.2 dell'allegato 4/2 del D. Lgs 118/2011 per spese a destinazione vincolata.

PROSPETTI FINANZIARI

Il bilancio rispetta il principio del pareggio come risulta dai seguenti prospetti:

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Entrate	Cassa anno 2021	Competenza anno 2021	Competenza anno 2022	Competenza anno 2023	Spese	Cassa anno 2021	Competenza anno 2021	Competenza anno 2022	Competenza anno 2023
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	453.604,55								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione (1)		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contribuiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	1.672.326,92	1.452.897,94 0,00	1.452.897,94 0,00	1.452.897,94 0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.841.333,35	1.450.147,94	1.450.147,94	1.450.147,94					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	9.865,56	2.750,00	2.750,00	2.750,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	40.675,42	30.675,42	30.675,42	30.675,42	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	111.101,70	30.675,42 0,00	30.675,42 0,00	30.675,42 0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento attività fin. - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale entrate finali	2.891.894,32	1.483.573,36	1.483.573,36	1.483.573,36	Totale spese finali	1.783.428,62	1.483.573,36	1.483.573,36	1.483.573,36
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso Prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesor	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	370.451,51	298.746,85	289.746,85	289.746,85	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	380.861,80	298.746,85	289.746,85	289.746,85
Totale titoli	3.262.346,83	1.782.320,21	1.773.320,21	1.773.320,21	Totale titoli	2.164.290,42	1.782.320,21	1.773.320,21	1.773.320,21
TOTALE COMPLESSIVO	3.715.950,38	1.782.320,21	1.773.320,21	1.773.320,21	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	2.154.290,42	1.782.320,21	1.773.320,21	1.773.320,21
Fondo di cassa finale presunto	1.551.699,96								

(1) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021 - EQUILIBRI DI BILANCIO

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2021	Competenza anno 2022	Competenza anno 2023
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		453.604,55		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	1.452.897,94 0,00	1.452.897,94 0,00	1.452.897,94 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1 - Spese correnti <i>di cui: - Fondo Pluriennale Vincolato - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità</i>	(-)	1.452.897,94 0,00 0,00	1.452.897,94 0,00 0,00	1.452.897,94 0,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Somma finale (G = A-AA+B+C-D-E-F)		0,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per il rimborso dei prestiti (2) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) O = G+H+I-L+M		0,00	0,00	0,00

Pag. 1

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021 - EQUILIBRI DI BILANCIO

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2021	Competenza anno 2022	Competenza anno 2023
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	30.675,42	30.675,42	30.675,42
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato di spesa</i>	(-)	30.675,42 0,00	30.675,42 0,00	30.675,42 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00

Pag. 2

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021 - EQUILIBRI DI BILANCIO

Equilibrio Economico-Finanziario		Competenza anno 2021	Competenza anno 2022	Competenza anno 2023
EQUILIBRIO FINALE	W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y	0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):				
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità (-)		0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00	0,00	0,00

- C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.
- E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.
- S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
- S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
- T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
- Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per acquisizioni di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.
- (2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.
- (3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.
- (4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021 - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI

Titolo	Denominazione	Residui Presunti al termine dell'esercizio precedente quello cui si riferisce il bilancio	Previsioni definitive dell'anno precedente quello cui si riferisce il bilancio	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				PREVISIONI dell'anno 2021	PREVISIONI dell'anno 2022	PREVISIONI dell'anno 2023
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		88.515,13	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		0,00	0,00		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa all'1/1/2021		284.114,41	453.604,55		
20000	Titolo2 Trasferimenti correnti	1.391.185,41	1.273.090,36	1.405.147,94	1.405.147,94	1.405.147,94
			2.562.132,92	2.796.333,35		
30000	Titolo3 Entrate extratributarie	7.135,55	9.650,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00
			15.697,15	9.885,55		
40000	Titolo4 Entrate in conto capitale	10.000,00	181.090,74	75.675,42	75.675,42	75.675,42
			191.090,74	85.675,42		
90000	Titolo8 Entrate per conto terzi e partite di giro	71.704,66	276.746,85	298.746,85	289.746,85	289.746,85
			340.795,36	370.451,51		
	Totale Titoli	1.480.025,62	1.740.577,95	1.782.320,21	1.773.320,21	1.773.320,21
			3.109.716,17	3.262.345,83		
	Totale Generale delle Entrate	1.480.025,62	1.829.093,08	1.782.320,21	1.773.320,21	1.773.320,21
			3.393.830,58	3.715.950,38		

- 1) Se il bilancio di previsione è predisposto prima del 31 dicembre dell'esercizio precedente, indicare la stima degli impegni al 31 dicembre dell'anno in corso di gestione imputati agli esercizi successivi finanziari dal fondo pluriennale vincolato (sia assunti nell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti) o, se tale stima non risulti possibile, l'importo delle previsioni definitive di spesa del fondo pluriennale vincolato del bilancio dell'esercizio in corso di gestione. Se il bilancio di previsione è approvato dopo il 31 dicembre, indicare l'importo degli impegni assunti negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi determinato sulla base di dati preconsuntivi.
- 2) Indicare l'importo dell'utilizzo della parte vincolata del risultato di amministrazione determinato nell'Allegato a) Risultato presunto di amministrazione (All a) Ris amm Pres). A seguito dell'approvazione del rendiconto è possibile utilizzare la quota libera del risultato di amministrazione. In attuazione di quanto previsto dall'art. 187, comma 3, del TUEL e dell'art. 42, comma 8, del DLgs 118/2011, 8. le quote del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente costituite da accantonamenti risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o derivanti da fondi vincolati possono essere applicate al primo esercizio del bilancio di previsione per il finanziamento delle finalità cui sono destinate.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021 - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

Titolo	Denominazione	Residui Presunti al termine dell'esercizio precedente quello cui si riferisce il bilancio		Previsioni definitive dell'anno precedente quello cui si riferisce il bilancio	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					PREVISIONI dell'anno 2021	PREVISIONI dell'anno 2022	PREVISIONI dell'anno 2023
Titolo1	Spese correnti	229.428,98	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	1.371.255,49 1.584.582,41	1.452.897,94 (253.071,21) (0,00) 1.672.326,92	1.452.897,94 (1.508,00) (0,00) (0,00)	1.452.897,94 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo2	Spese in conto capitale	80.426,28	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	181.090,74 181.090,74	30.675,42 (0,00) (0,00) 111.101,70	30.675,42 (0,00) (0,00) (0,00)	30.675,42 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 (0,00) (0,00) 0,00	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)	0,00 (0,00) (0,00) (0,00)
Titolo7	Uscite per conto terzi e partite di giro	82.114,95	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	276.746,85 340.795,35	298.746,85 (8.296,00) (0,00) 380.861,80	289.746,85 (58,00) (0,00) (0,00)	289.746,85 (0,00) (0,00) (0,00)
	Totale Titoli	391.970,21	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	1.829.093,08 2.106.468,51	1.782.320,21 (261.367,21) (0,00) 2.164.290,42	1.773.320,21 (1.566,00) (0,00) (0,00)	1.773.320,21 (0,00) (0,00) (0,00)
	Totale Generale delle Spese	391.970,21	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo plur.vincolato previsione di cassa	1.829.093,08 2.106.468,51	1.782.320,21 (261.367,21) (0,00) 2.164.290,42	1.773.320,21 (1.566,00) (0,00) (0,00)	1.773.320,21 (0,00) (0,00) (0,00)

* Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti, nel rispetto del principio contabile generale della competenza potenziata e del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

CONSORZIO PER LA PUBBLICA LETTURA "S. SATTA"

Allegato a) Risultato presunto di amministrazione

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2021

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2021 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE)**

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2020		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2020	1.248.753,14
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2020	88.515,13
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2020	1.652.261,57
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2020	1.447.869,88
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,00
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,00
(=)	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2020 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2021	1.541.659,96
(+)	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,00
(-)	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,00
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,00
(+)	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,00
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,00
(-)	Fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2020 (1)	0,00
(=)	A) Risultato di amministrazione presunto al 31.12.2020	1.541.659,96
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2020		
Parte accantonata (3)		
-	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31.12.2020 (4)	943.327,52
-	Fondo anticipazioni liquidità (5)	0,00
-	Fondo perdite società partecipate (5)	0,00
-	Fondo contenzioso (5)	0,00
-	Altri accantonamenti (5)	0,00
B) Totale parte accantonata		943.327,52
Parte vincolata		
-	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
-	Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
-	Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
-	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
-	Altri vincoli	0,00
C) Totale parte vincolata		0,00
Parte destinata agli investimenti		
D) Totale destinata agli investimenti		199.136,19
E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)		399.196,25
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare		
3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2020:		
Utilizzo quota vincolata		
-	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
-	Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
-	Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
-	Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
-	Utilizzo altri vincoli	0,00
Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto		0,00

Nelle more dell'attuazione della riforma dell'assetto giuridico e operativo prospettato nel citato art. 8 della L.R. 40/2018, il presente documento, nella quantificazione delle entrate, tiene conto delle risorse assegnate al Consorzio dalla Regione Sardegna per l'anno 2020; per quanto attiene ai contributi del Comune di Nuoro e della Provincia di Nuoro, si fa riferimento allo storico dei contributi, derivanti dalle disposizioni statutarie, di seguito riportati:

Ente	Importo da statuto
Comune di Nuoro	293.722,16
Provincia di Nuoro (quota ordinaria)	107.558,36
Provincia di Nuoro (quota straordinaria)	139.080,52

INTERVENTI PRIORITARI

In termini schematici, si riportano le aree d'intervento ritenute prioritarie che il Bilancio 2021-2023 intende affrontare definendo strategie di spesa fondate sulla necessità di dare efficienza gestionale all'organizzazione e dunque migliorare la qualità percepita dai cittadini e il posizionamento del Consorzio nel contesto dell'intervento culturale territoriale.

1. Personale

L'intervento che appare prioritario per garantire efficienza organizzativa è quello sul personale, il cui numero negli anni si è ridotto considerevolmente. Attualmente il Consorzio conta su 11 risorse di cui 2 a tempo determinato (il Dirigente ed l'Istruttore Direttivo Amministrativo in convenzione per 12 ore settimanali) che entro il 2021 si ridurranno a 9 col pensionamento di un Funzionario Bibliotecario e di un Collaboratore Amministrativo. La scarsità numerica si combina con una dotazione organica che vedrà nel 2021 completamente scoperto il ruolo di Funzionario Bibliotecario, la conferma della mancanza di un Funzionario amministrativo a tempo pieno così come di un Collaboratore Amministrativo. Davanti a questa situazione appare dunque come indefettibile l'assunzione di responsabilità e la ridefinizione di un quadro completo del fabbisogno che porti ad una riorganizzazione del Consorzio, in parte già avviata con l'operatività del Dirigente e l'istituzione di una Posizione Organizzativa: tale processo potrà avviarsi con il recupero delle posizioni ancora utilizzabili rispetto al quadro dei pensionamenti mai sostituiti e dunque con la

concreta possibilità che il nuovo funzionigramma ed organigramma definiscano un quadro del fabbisogno che porti all'avvio delle necessarie procedure concorsuali.

Questo necessario percorso consentirà, nelle previsioni per ora solo di massima, di avere due Funzionari Bibliotecari e un Funzionario Amministrativo inquadrati nel livello D e anche un Assistente di Biblioteca e un Collaboratore Amministrativo inquadrati nel livello C.

In questo modo si potrà disporre, da un lato, di personale più giovane, competente e motivato e, dall'altro, attivare la possibilità di una nuova carriera per i dipendenti in possesso di laurea e qualifiche nelle materie di interesse istituzionale, che, per i meccanismi sopra delineati, risultano non adeguatamente valorizzati.

L'adozione di un piano del fabbisogno del personale è resa urgente nella previsione del nuovo contesto istituzionale e si qualifica come strumento in grado di connettere la dotazione organica alla eventuale nuova *mission* della struttura o anche solo al suo aggiornamento.

Anche per il 2021, stante il perdurare dell'assenza di un Funzionario Amministrativo e di un Collaboratore Amministrativo i cui ruoli saranno presumibilmente coperti entro la fine dell'anno, si provvederà in merito adottando una strategia di ricerca di competenze in outsourcing che, con le opportune procedure di selezione e di convenzionamento, possano essere immediatamente disponibili per offrire servizi di elevata professionalità su temi come: gli affidamenti finalizzati all'acquisizione di beni o servizi; la gestione delle pratiche di ricostruzione delle carriere per rispondere alle esigenze dei lavoratori che possano aderire alle opportunità di pensionamento; le procedure di revisione e completamento degli strumenti organizzativi dedicati alla gestione del Consorzio.

Gli stanziamenti proposti contengono adeguata copertura finanziaria per tali spese.

Il bilancio prevede un impegno che consente di prolungare per tutto il 2021 la durata delle borse di studio, assegnate nel novembre 2019 al termine di una procedura di selezione che ha individuato i tre assegnatari che hanno preso servizio nel gennaio 2020.

La decisione si fonda sull'ottimo lavoro compiuto dai borsisti che hanno affrontato il tema generale della comunicazione del Consorzio ed in particolare dell'uso dei social con esiti molto positivi.

2. Strutture

Gli interventi sugli edifici (sede centrale, sezione Sardegna, sede di viale Repubblica, auditorium) attivati nel 2020 sono stati limitati e non coordinati agendo con le poche disponibilità di bilancio e

l'assenza di un piano di fattibilità integrato per gli interventi di manutenzione straordinaria per eliminare le infiltrazioni d'acqua, risanare le coperture, ripristinare gli intonaci e la tinteggiatura. Lo stato generale degli ambienti, già ampiamente descritto nelle relazioni ai precedenti bilanci e comunicato al Comune di Nuoro proprietario delle strutture, ha evidenti ripercussioni sulla sicurezza sia dei lavoratori che degli utenti e sulla qualità generale dei servizi. L'attuazione degli obblighi di adeguamento alla sicurezza ha consentito al Consorzio di avvalersi di una struttura tecnica con responsabilità di RSPP e predisporre un percorso di adeguamento imposto dalle norme e non più prorogabile. A fronte di alcuni interventi di costo accessibile rimangono da affrontare temi rilevanti come il locale pompe per l'impianto antincendio e il parziale adeguamento dell'impianto elettrico. Problemi di sicurezza si riscontrano, e dovranno essere affrontati, anche nel magazzino di Viale Repubblica nel quale sono state depositate le collezioni documentarie e le attrezzature prima ospitate nel magazzino di Su Nuraghe ora dismesso. La stessa utilizzazione come magazzino è la conseguenza dell'impossibilità di destinare lo spazio per servizi al pubblico.

I necessari interventi dovranno essere concordati col Comune di Nuoro, proprietario della struttura e di tutto lo stabile, i cui impianti idrici e fognari insistono nei locali ora in possesso del Consorzio. Un discorso simile riguarda la sicurezza della collezione depositata presso la Casa natale di Sebastiano Satta, esposta a importanti infiltrazioni e alla costante presenza di percentuali di umidità che superano gli standard di legge.

3. Hardware

La dotazione di apparecchiature informatiche è obsoleta e non consente l'erogazione dei minimi servizi telematici all'utenza.

Si provvederà pertanto al rinnovo delle attrezzature informatiche a disposizione degli utenti e degli uffici utilizzando le entrate vincolate della R.A.S. ex L.R. 14/06.

Nelle previsioni di bilancio rientrano le spese per la nuova connettività e per la sostituzione del sistema di telefonia che non assumono consistenza maggiore perché il rinnovo dei contratti consente di usufruire del mercato convenzionato con costi uguali o minori ai precedenti, a fronte di servizi molto più performanti.

4. Software di gestione

Anche in questo ambito fondamentale per le attività statutarie dell'Ente è necessario il compimento del percorso, già concordato con gli Uffici responsabili della R.A.S., relativo

all'abbandono dell'attuale sistema per accedere al gestionale del Polo Regionale e garantire la prospettiva di servizi avanzati sul cloud, indicando un format che dovrà essere di riferimento anche per il Consorzio. Questa adesione al gestionale del Polo non comporta costi diretti in carico al Consorzio poiché la RAS ha a disposizione il numero sufficiente di licenze e la copertura dell'assistenza tecnica. Comunque, laddove fosse necessario, il Bilancio prevede le risorse per la procedura di migrazione dei dati.

5. Patrimonio documentario

La carenza di risorse ha progressivamente determinato una flessione negli acquisti e l'impossibilità di tenere il passo con la produzione recente. Per una biblioteca di pubblica lettura questo è un grave problema. In più occasioni è stata messa in evidenza la necessità che l'Ente privilegi la produzione corrente rispetto alle funzioni di conservazione che non può essere l'attività primaria di questo tipo di biblioteca.

Il bilancio prevede la conferma e l'incremento dell'acquisto di risorse digitali utilizzabili direttamente dall'utenza secondo protocolli di scarico e uso temporaneo di cui il Consorzio sostiene le spese per l'accessibilità e quelle dei singoli utilizzi con un sistema a consumo riservato agli iscritti.

6. Social network

In questo ambito il Consorzio è finalmente presente con una comunicazione multicanale, Facebook, Instagram e Twitter, realizzata dai borsisti secondo un preciso progetto di gestione della comunicazione social. Questa azione va decisamente sostenuta ed implementata consentendo al Consorzio l'inserimento e la partecipazione attiva nel mondo dei social media. Nel 2021 sarà attuata una profonda revisione della presenza del Consorzio sul web che vedrà l'operatività di tre siti paralleli. Il primo, istituzionale, derivato da quello attuale ed implementato per assicurare una migliore adesione alle procedure di trasparenza e comunicazione imposte dalla normativa. Il secondo sito, di servizio, sarà dedicato al Sistema di cooperazione territoriale, di cui già si dispone della url www.sistemabibliotecariosatta.it; infine si attiverà il nuovo portale di accesso pubblico ai servizi agli utenti proposto nella sua valenza di catalogo collettivo di tutto il Sistema con soluzioni avanzate di partecipazione, profilazione e condivisione per gli utenti. Questo sito garantirà la piena disponibilità del nuovo sw gestionale in tutto il Sistema e dunque la naturale ed immediata interoperabilità dei dati di servizio.

7. CoDec

Il finanziamento di 18.000 euro, il cui utilizzo è stato prorogato rispetto alla tempistica originale, da parte della Fondazione di Sardegna, per l'attuazione del Progetto "CoDec. Scrivere, leggere, comunicare nella contemporaneità. Laboratori per lo sviluppo della creatività" si realizzerà tra i mesi di ottobre e dicembre con la programmazione, organizzazione, gestione di corsi/seminari della durata di 5 giorni, orientati su 6 discipline e sui loro codici contemporanei: la comunicazione televisiva, quella del mondo 3.0 e dei social media, la poesia e la scrittura, la fotografia, il cinema e il fumetto.

I seminari saranno associati a una conferenza pubblica e a una performance artistica di ciascuna delle 6 arti/discipline interessate. Due i principali obiettivi: il primo è dar vita a un laboratorio che crei nell'allievo e nell'utente della biblioteca una consapevolezza sulle tecniche che vengono utilizzate nei vari codici di comunicazione. Il secondo è quello di utilizzare le esperienze dei laboratori per elaborare pratiche di servizio in biblioteca che fungano da volano alla lettura e alla ricerca. Il progetto di cui sopra è cofinanziato dal Consorzio attraverso i fondi relativi all'attribuzione di borse di studio a laureati in materie di interesse istituzionale dell'ente.

PROSPETTIVE

1. La biblioteca nell'attuale contesto sociale

A fronte di uno scenario che comincia a dare forti segnali di cambiamento, si registra la pressoché totale convergenza sia della comunità cittadina sia del personale delle biblioteche e degli amministratori dei comuni aderenti al sistema sulla necessità di un rilancio della funzione di coordinamento e adeguamento dei servizi bibliotecari, di condivisione di iniziative volte alla promozione della lettura e, in generale, di attività culturali distribuite nel territorio.

In un contesto più ampio non si può non fare cenno alla rinnovata conferma del ruolo cruciale delle biblioteche nell'era dei social, della iperconnessione e dell'interrelazione e condivisione delle informazioni, che postula una riorganizzazione anche fisica dei suoi spazi.

Un luogo confortevole, adatto a incontrare persone con cui conversare, non alternativo alle tradizionali sale di consultazione ma complementare.

2. Riforma dell'assetto istituzionale

Il dialogo intrapreso con gli amministratori e i dirigenti del Comune e della Provincia di Nuoro e la costante interlocuzione con gli Assessori regionali della Pubblica Istruzione e degli Enti locali hanno determinato il delinearsi di un procedimento condiviso per la realizzazione della Fondazione che ha portato all'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Nuoro e del Commissario alla Provincia di Nuoro, della scelta di tenere attiva la funzionalità istituzionale del Consorzio e la sua operatività gestionale fino alla definizione formale e all'approvazione da parte dei soci fondatori degli atti di costituzione della Fondazione. Un meccanismo che consente di avere continuità amministrativa, piena tutela dei lavoratori e aderenza ai fini istituzionali.

La chiara emersione di una visione comune della indispensabilità e insostituibilità dell'istituzione "biblioteca " e del sistema bibliotecario pubblico anche di fronte alla sfida della rivoluzione digitale e alla conseguente crisi delle operatività e delle professionalità tradizionali, ha consentito di avviare una interlocuzione franca col Comune di Nuoro per la verifica della consistenza delle contribuzioni storicamente erogate e negli ultimi anni non corrisposte integralmente che dovrebbe portare alla definizione di un accordo di saldo e all'individuazione di risorse aggiuntive, che l'auspicata e condivisa revisione strutturale del Consorzio rende necessarie.

Per quanto riguarda la Provincia, pur nello stato di provvisorietà istituzionale che la caratterizza ormai da diversi anni, si evidenzia con soddisfazione il suo impegno nel garantire al Consorzio le contribuzioni statutariamente definite.

PAROLA CHIAVE: TRANSIZIONE

Pare utile, in questo documento, riprendere quanto evidenziato nella relazione di accompagnamento al bilancio previsionale 2018 – 2020: "lo stato del Consorzio e lo scenario dentro al quale esso si iscrive conduce inevitabilmente a una parola chiave: transizione.

Transizione verso una nuova forma giuridica, di cui s'è fatto cenno, che travalichi la dimensione locale e agisca come soggetto portatore di una decisa e innovativa funzione di livello regionale e sovraregionale.

Transizione dall'analogico al digitale e dunque transizione da una professione incentrata prevalentemente sulla gestione di un patrimonio librario materiale ad una nuova che sappia interagire col complesso di prodotti, informazioni, contatti dell'universo digitale e con la partecipazione attiva degli utenti in rete. Si tratta quindi di unire il grande patrimonio di competenze biblioteconomiche in possesso

degli operatori attualmente ancora operanti nella struttura al complesso di nuove competenze oggi richieste, attraverso un aggiornamento professionale e un innesto di nuove risorse operative.

Transizione dalle forme di lettura tradizionali alle innumerevoli nuove forme di lettura partecipativa che derivano dai network sociali e in generale dalle pratiche del social reading.

Transizione verso una nuova organizzazione e distribuzione degli spazi della biblioteca. In quest'ottica, la disponibilità del piano superiore della "villa Buscarini" di proprietà regionale, al momento inspiegabilmente utilizzata solo nel piano terreno (Sezione Sardegna) potrà rappresentare un primo notevole risultato: vi si potranno ospitare numerose postazioni informatiche principalmente destinate ad attività di laboratorio con giovani borsisti e tirocinanti.

Le risorse che si intende introdurre nella struttura sono infatti finalizzate ad acquisire competenze nel campo delle biblioteche digitali ma anche, secondo aspettative più ambiziose, a sviluppare progetti e programmi originali di gestione e governo delle problematiche proprie del rapporto tra biblioteca e gestione della lettura e delle informazioni nel mondo contemporaneo.

In questo quadro si attesta e acquista ulteriore sostanza la vocazione sovralocale del nuovo soggetto che si va delineando.

Della visione e missione che hanno accompagnato la storia importante del Consorzio si confermano l'impostazione del sistema a rete, in dialogo col territorio e la funzione di primo presidio per la costruzione di una coscienza civile che offre a tutti, senza distinzione alcuna, le stesse opportunità di accesso alla conoscenza e di partecipazione a una cittadinanza attiva.

Se si condivide questa visione di ampia prospettiva, che da un lato rafforza la missione educativa già storicamente sviluppata dal Consorzio e dall'altro ne innova le modalità operative, gli strumenti e le professionalità, si può guardare al futuro con fiducia e rinnovato orgoglio".

Nuoro, 21 maggio 2021



Il Commissario

Paolo Piquereddu

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Paolo Piquereddu".